

**Varde Kommune  
Bytoften 2  
6800 Varde**

**Revideret**

# Risikostyringspolitik



**Varde Kommune**

**Udarbejdet af:**  
Risikostyringsgruppen  
Dok.nr. 938.087

**Udarbejdet d.**  
01.06.2011

Godkendt af Udvalg for Økonomi den 31. august 2011

## Indholdsfortegnelse

Formål .....	3
Risikostyring.....	3
Organisering .....	4
Økonomi .....	4
Information .....	5
Ikrafttræden og ændring.....	5

## Formål

Risikostyringspolitikken har til formål at skabe overblik, bevidsthed og tryghed. Politikken omfatter alle kommunens virksomheder (excl. selvejende institutioner og puljeordninger), og er påtænkt til brug i det politiske niveau samt til virksomhedslederne.

Risikostyring kan operationelt og kort beskrives som en systematisk proces for identifikation, måling, styring og økonomisk kontrol af risici, som truer kommunens aktiver, passiver og fremtidig indtjening.

Formålet er:

- At sikre kommunens ansatte og brugere mod skader, som kan undgås ved forebyggelse, rettidig omhu og hensigtsmæssig tilrettelæggelse og udførelse af det daglige arbejde
- At sikre kommunen mod tab og driftsforstyrrelser i forhold til bygninger, anlæg, driftsudstyr
- At skader i kommunen forebygges gennem risikostyringsarbejde
- At skabe et godt arbejdsmiljø
- At undgå *produktionstab* i den service der ydes til borgerne

## Risikostyring

Målet med risikostyring kan opnås ved en fortløbende risikostyringsindsats, der som hovedpunkter har en hensigtsmæssig

- tilrettelæggelse af arbejdsprocesser
- indretning af kommunale arbejdspladser
- beskyttelse af kommunens værdier i form af bygninger, anlæg, motorkøretøjer, driftsudstyr, inventar og økonomiske midler
- beredskab, så kommunens opgaver løses optimalt ved driftsforstyrrelser.
- skadesforløb, således der kan ske en besparelse ikke kun på udgiften til forsikringspræmier, men også omkostninger til timer og gener for både personale og borgere.

Risikostyringen omfatter alle tænkelige tab, både dem kommunen tegner forsikring for og de tab, der bæres af kommunen selv.

Risikostyringen gennemføres med midler som teknisk og mekanisk sikring og adfærsændrende påvirkning af medarbejderne.

Risikostyring kan ikke gennemføres uden en positiv medvirken fra både ledelse og medarbejdere. Derfor har enhver leder/medarbejder både ret og pligt til at gøre opmærksom på handlinger eller indretninger, der er sikkerhedsmæssigt uforsvarlige, ligesom enhver medarbejder har ret og pligt til at sige fra, hvis sikkerhedsregler ikke respekteres.

Det forventes desuden at alle, der har forslag til at formindske eller fjerne en risiko, bringer det frem til risikostyringsgruppen.

Risikostyring skal, hvad angår personsikkerhed, udføres i samarbejde med den eksisterende sikkerhedsorganisation og MED-udvalg. I fornødent omfang tages kontakt til eksterne organisationer og myndigheder.

Risikostyringsgruppe udarbejder hvert år en handlingsplan.

Det forventes at resultatet af risikostyringsindsatsen vil sætte kommunen i stand til at opnå besparelser og gevinster på flere områder. Økonomisk set ved i højere grad at tegne forsikring med selvrisiko, øge graden af selvforsikring for udvalgte områder. I det daglige arbejde skal gevinsten ved risikostyring vise sig ved et godt og trygt arbejdsmiljø for personalet.

## Organisering

Det overordnede, politiske ansvar for gennemførelsen af risikostyringspolitikken er placeret hos økonomiudvalget.

Der er nedsat en risikostyringsgruppe som er bredt sammensat af repræsentanter fra hele organisationen.

I risikostyringsgruppen deltager:

- Beredskabschefen
- Daglig sikkerhedsleder
- Risikokoordinator
- Teamleder fra Staben Økonomi
- En person fra hvert af fagdirektørområderne (3 i alt)

Der afholdes 4 møder årligt.

Formålet med risikostyringsgruppen er:

- At udføre/medvirke til igangsætning af centrale risikostyringsprojekter
- At tage stilling til projektansøgninger fra virksomheder/stabe
- At formidle information om nye risikostyringstiltag, gode råd, solstrålehistorier o.lign.
- At udarbejde handlingsplaner/risikostyringsregnskaber.
- At medvirke til indsamling af oplysninger om risikoforhold
- At være sparringspartner til de enkelte virksomheder i Varde kommune

Risikostyringsgruppen kan oprette arbejdsgrupper efter behov. Hvad angår personsikkerhed, udføres risikostyringen i samarbejde med den bestående sikkerhedsorganisation og MED-organisationen.

Risikostyringsgruppen kan give råd og vejledning om etablering af sikringsforanstaltninger, ændringer af arbejdsrutiner mv., med henblik på at opnå en forbedret risikosituation.

## Økonomi

I forbindelse med forsikringsdækkede skader opsamler Forsikringsgruppen momspenge til forebyggelse af skader/sikring af kommunale aktiver jf. direktionens beslutning af 06.04.2006.

Midlerne anvendes til centrale risikostyringsaktiviteter samt som tilskud til finansiering af virksomhedernes risikostyringsprojekter.

Der arbejdes med risikostyring

- dels fra centralt hold (risikostyringsgruppen igangsætter projekter)
  - centralt prioriterede tiltag kan støttes med op til 100% fra risikostyringspuljen
- dels kan de enkelte virksomhedsledere igangsætte projekter og tiltag, der har en forebyggende og skademæssig begrænsende effekt indenfor områder, som er forsikringsrelaterede
  - enten med 100% egenfinansiering eller
  - med mulighed for økonomisk støtte fra risikostyringspuljen. Udgangspunktet er, at Risikostyringsgruppen økonomisk kan støtte projekter/tiltag med 50%, dog max. kr. 100.000 pr. projekt .

Staben Økonomi kan selvstændig tage stilling til ansøgninger på beløb op til kr. 20.000  
Risikostyringsgruppen kan selvstændig tage stilling til ansøgninger på beløb op til kr. 100.000  
Projekter, hvor tilskuddet overstiger kr. 100.000 forelægges Direktionen til godkendelse

Der udarbejdes hvert år et risikostyringsregnskab til forelæggelse for Direktionen og Økonomiudvalget.

Ikke forbrugte midler overføres til næste budgetår i henhold til aftale om overførselsadgang.

## **Information**

Risikostyringsgruppen kan efter behov sende nyheds-, orienteringsbreve (via intranettet) til medarbejderne med informationer om nye risikostyringstiltag, statistikker, opfordring til adfærdsændringer, gode råd, solstrålehistorier o.lign.

Til medierne orienterer risikostyringsgruppen løbende pressen om risikostyringsprocessen for at styrke effekten af arbejdet (f.eks. etablering af tyverisikring mv.)

## **Ikrafttræden og ændring**

Den reviderede risikostyringspolitikken træder i kraft d. 1. juni 2011. Risikostyringsgruppen kan til Økonomiudvalget foreslå evt. ændringer/ajourføring af risikostyringspolitikken.